

# ОАО «ВЛАДМОРРЫБПОРТ»: ПОСТУПАТЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

ВЛАДИВОСТОКСКОМУ МОРСКОМУ РЫБНОМУ ПОРТУ В ЭТОМ ГОДУ ИСПОЛНЯЕТСЯ 75 ЛЕТ. ОБРАЗОВАННОЕ НА ЕГО ОСНОВЕ ОАО «ВЛАДМОРРЫБПОРТ», СЕГОДНЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КРУПНЫХ ОПЕРАТОРОВ В ПОРТУ ВЛАДИВОСТОК, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ПЕРЕВАЛКУ САМЫХ РАЗНЫХ ВИДОВ ГРУЗОВ – ОТ РЫБОПРОДУКЦИИ ДО НАКАТНОЙ ТЕХНИКИ. В ЕГО РАСПОРЯЖЕНИИ СТАВШИЙ ТЕПЕРЬ УНИВЕРСАЛЬНЫМ ПЕРЕГРУЗОЧНЫЙ КОМПЛЕКС БЫВШЕГО РЫБНОГО ПОРТА МОЩНОСТЬЮ ДО 3 МЛН ТОНН ГРУЗОВ В ГОД.

АКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СВЯЗАНО НЕ ТОЛЬКО С КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ ПОРТА – БЛИЗОСТЬЮ К РЫНКАМ АТР, КРУГЛОГОДИЧНОЙ НАВИГАЦИЕЙ ПРИ НАЛИЧИИ НЕЗАМЕРЗАЮЩИХ УСЛОВИЙ, РАЗВИТОЙ СЕТЬЮ АВТОМОБИЛЬНЫХ И ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ С ВЫХОДОМ НА ТРАНССИБ, – НО И С ПРОДУМАННОЙ ПОЛИТИКОЙ АКЦИОНЕРОВ, НАПРАВЛЕННОЙ НА ЭФФЕКТИВНОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА. ПОКАЗАТЕЛЕМ ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД, ВЫХОДА НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ, СТАЛО ПРИНЯТИЕ ОАО «ВЛАДМОРРЫБПОРТ» В МАРТЕ 2013 ГОДА В ЧЛЕНЫ АССОЦИАЦИИ МОРСКИХ ТОРГОВЫХ ПОРТОВ (АСОП).

ОБ ИСТОРИИ СТАНОВЛЕНИЯ ПОРТА, О ДНЕ СЕГОДНЯШНЕМ И ЗАВТРАШНЕМ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ИНТЕРВЬЮ ЖУРНАЛУ «МОРСКИЕ ПОРТЫ» РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ОАО «ВЛАДМОРРЫБПОРТ» АЛЕКСАНДР ШЕВЧЕНКО.

**«МП»:** Александр Сергеевич, расскажите, чем был и чем стал сегодня Владивостокский морской рыбный порт.

— Владивостокский морской рыбный порт имеет богатую историю. В начале 30-х годов прошлого столетия в связи с развитием рыбного промысла на Дальнем Востоке, ростом добычи и переработки рыбы возникла необходимость организации порта, специализирующегося на перевалке рыбных грузов. К этому времени естественным путем сложилась специализация

причалов Владивостокского порта, расположенных на мысе Чуркина, на рыбные грузы.

В 1934 году завершилось строительство тоннеля под Баляевской сопкой и прокладка путей, соединивших существующие причалы со станцией Первая Речка, — суда стали разгружаться быстрее, увеличился грузооборот. Как следствие, 26 ноября 1937 года издается постановление Правительства СССР об организации во Владивостоке рыбного порта в границах 48-51

причалов, принадлежавших торговому порту. Фактически началом работы рыбного порта можно считать июль 1938 года, когда по полной схеме обрабатывается первое судно — пароход «Большой Шантар».

Техническая оснащенность предприятия в первые годы его существования была низкой. В 1942 году в порту появились 2 автокрана, 4 крана-мобили, 8 автопогрузчиков, несколько электрокаров и примерно 50 транспортеров разной конструкции. Всю Великую Отечественную войну коллектив порта самоотверженно выполнял правительственные задания, военные и народнохозяйственные задачи, за что награждался высокими государственными званиями и наградами.

В 1949 году в порту заработал первый порталый кран «Ганц». А к 1960 году предприятие имело уже 9 порталых кранов, 50-тонный плавкран и несколько автокранов, появился целый автопарк. В это же время была проведена реконструкция холодильника, отремонтированы и углублены причалы, обновлен портовый флот. В результате в 1962 году порт преодолел миллионный рубеж грузооборота.

Однако уже спустя пару лет имевшиеся перегрузочные мощности перестали удовлетворять потребностям бурно развивавшейся рыбной отрасли, и в



1964 году началась реконструкция и расширение порта. Одним из первых по плану реконструкции объектов был построен и введен в эксплуатацию холодильник №2. Все причалы стали глубоководными и могли принимать крупные рефрижераторы и плавбазы, что позволило усовершенствовать технологию обработки грузов и увеличить грузооборот. Вместе с реконструкцией причалов были переложены железнодорожные пути, оборудованы переезды, перепланирована вся территория порта, возведены новые здания.

В 1976 году коллектив Владивостокского морского рыбного порта награждается орденом Трудового Красного Знамени, а в 1984 году удостоивается переходящего Красного Знамени ЦК КПСС, Совета Министров СССР, ВЦСПС и ЦК ВЛКСМ — около 500 работников порта награждаются различными правительственными наградами.

1985-й стал годом ввода в строй комплекса из 52–53 причалов, после чего годовой объем грузопереработки порта превысил 1,3 млн тонн.

После распада СССР и с началом экономических реформ в 1994 году Владивостокский морской рыбный порт преобразуется в акционерное общество и приватизируется. Между тем, в связи с переходом к рыночной экономике в порту резкого сокращается поток рыбных грузов, и «Владморрыбпорт» начинает осваивать переработку новых видов грузов. Это, в свою очередь, потребовало переоборудования причалов в универсальные.

В 2005 году на территории порта был организован контейнерный терминал, тогда к обновленным 52–53 причалам пришвартовался первый контейнеровоз. Последующее увеличение грузопотоков и объемов грузооборота происходило за счет роста переработки леса, металлолома, навалочных и генеральных грузов, автомобилей, контейнеров.

Сегодня порт представляет собой универсальный перегрузочный комплекс с 10-ю причалами общей протяженностью более 2 км и глубинами от 8,6 до 10,1 метров, способный, помимо переработки рыбопродукции, осуществлять грузовые операции с самыми разными видами грузов. На регулярных судоходных линиях, связывающих порт с портами Южной Кореи и Японии, обрабатываются суда типа ро-ро и ро-ло с автотранспортом и спецтехникой. Все причалы и склады имеют подъездные железнодорожные пути протяженностью более 9 км.

В порту расположены два холодильника общей площадью 50,55



тыс. кв. метров, функционирует контейнерный терминал, оснащенный специализированной перегрузочной техникой, технический парк, насчитывающий 37 порталных кранов грузоподъемностью от 3 до 121 тонны, 2 козловых контейнерных крана на пневмоходу грузоподъемностью 45 тонн, 159 единиц спецтехники, авто- и электропогрузчиков, обеспечивает высокий уровень механизации грузовых работ.

Сегодня в порту работает более 1200 человек. Благодаря посменной организации труда обеспечивается круглосуточная бесперебойная работа порта.

**«МП»: Как изменилась деятельность акционерного общества за последние годы? Какие появились новые мощности, перегрузочная техника, как изменились грузопотоки? Что позволило компании фактически в кризисный период повысить прибыльность и выплачивать дивиденды, начиная с 2010 года?**

— В течение последних 5 лет грузооборот порта вырос на 134,5%, до 2,8 млн тонн, в основном за счет грузопереработки контейнеров, навалочных грузов, металлоконструкций, автотехники, оборудования, рыбопродукции.

Это стало возможным благодаря реализации программы технического оснащения порта, в рамках которой собственные и привлеченные инвестиции были направлены на приобретение в собственность земельных участков под объектами недвижимости, обновление и модернизацию перегрузочного оборудования, транспортных средств и механизмов, реконструкцию объектов энергохозяйства, покрытия причалов, подъездных дорог и складских площадок.

Были продолжены работы по развитию железнодорожной инфраструктуры порта, в частности отремонтированы железнодорожные пути, стрелочный перевод, технологические проезды, осуществлен ремонт тепловозов.

&gt;&gt;



Начался и сегодня продолжается снос неиспользуемых зданий и сооружений на территории порта с последующим благоустройством, что позволило увеличить площадь открытых складских площадок для перевалки и технологического накопления грузов.

Предыдущие 5 пять лет, отмеченные кризисными явлениями в мировой экономике, действительно, были сложными для нашей компании: пришлось преодолевать трудности, которые нельзя было предвидеть. Только благодаря комплексному подходу к сокращению расходов предприятия, корректировке инвестиционных планов, оптимизации денежных потоков, а также совершенствованию технологических схем переработки грузов и расширению спектра оказываемых услуг «Владморрыбпорту» удалось не только сохранить имеющийся потен-

циал и клиентскую базу, но и привлечь дополнительные грузопотоки и новых грузоотправителей.

Сегодня порт имеет технические возможности для переработки до 3 млн тонн грузов в год, в том числе переработки контейнеров до 160 тыс. TEU.

В настоящее время на территории ОАО «Владморрыбпорт» имеется 3 крытых склада, общей площадью 74 тыс. кв. метров, которые используются для хранения продуктовых и других тарно-штучных грузов. Более 120 тыс. кв. метров оборудованы под открытые площадки для переработки навалочных и генеральных грузов, позволяющие накапливать до 400 тыс. тонн грузов. Технические возможности ходолидильника №2 позволяют одновременно размещать в нем более 15 тыс. тонн рыбопродукции.

На реконструкцию порта в 2012 году компанией было потрачено 76,65 млн рублей. Большие инвестиции были направлены на снос нерентабельных зданий, расположенных на территории порта и оборудование освободившихся площадей под грузовые площадки. В рамках программы модернизации и обновления технического оснащения порта в 2012 году освоено 65,34 млн рублей, в том числе приобретено 2 порталных крана LIEBHERR на рельсовом ходу LPS420 и LPS280 для перевалки тяжеловесных грузов. Их эксплуатация повысила производительность грузовых работ и эффективность использования складских площадей и значительно сократила время обработки судов.

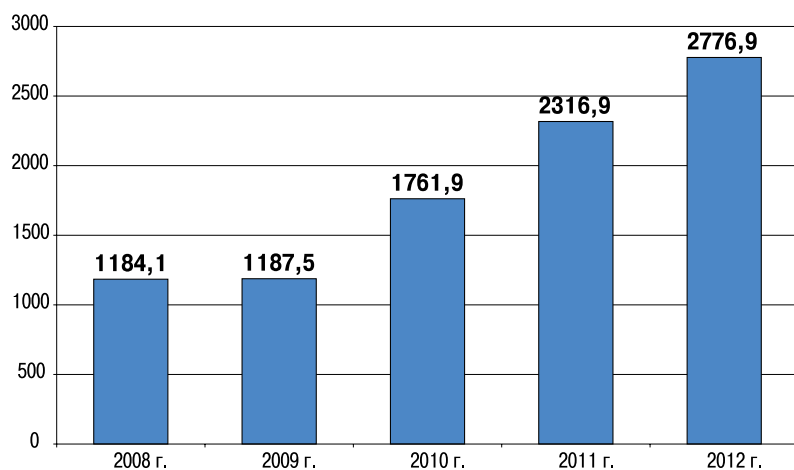
Соответствующий грузообороту рост прибыли компании позволил, наряду с реализацией программы развития ОАО «Владморрыбпорт», изменить дивидендную политику: начиная с 2010 года акционерное общество стало выплачивать акционерам дивиденды, размер которых ежегодно увеличивается.

**«МП»:** *Как складываются у компании взаимоотношения со смежными организациями, в частности с РЖД? Не секрет, что железнодорожные перевозки на Дальнем Востоке сегодня испытывают определенные трудности в связи с загруженностью путей на подступах к основным транспортным узлам и проблемами управления?*

— Сегодня ОАО «Владморрыбпорт» совершенствует принципы взаимодействия со смежниками. Начиная с 2010 года мы вышли на новый этап взаимоотношений с железной дорогой — компанией заключен договор перевалки с ОАО «РЖД». Теперь клиенту предоставляется весь комплекс услуг напрямую — предоставление вагонов, железнодорожная перевозка, погрузочно-разгрузочные работы и прочие сопутствующие услуги для доставки грузов «от двери до двери».

Ежедневный совместный мониторинг процесса доставки груза — его погрузка отправителем, продвижение вагонов по сети железных дорог, выгрузка в порту — дает возможность оперативного регулирования перевозок.

Вместе с тем, «Владморрыбпорт» развивает собственное железнодорожное хозяйство. Обработка вагонов в порту производится 3-мя собственными локомотивами, что позволяет осуществлять бесперебойную, круглосуточную работу по выгрузке-погрузке грузов с приемом маршрутных отправок до 70 вагонов в сутки.



ДИНАМИКА ГРУЗОБОРОТА ОАО «ВЛАДМОРРЫБПОРТ», ТЫС. ТОНН



Для бесперебойной работы заключен «Договор на эксплуатацию железнодорожного пути необщего пользования ОАО «Владморрыбпорт» по станции Мыс Чуркин». Работа со станцией происходит через выставочные пути порта. Круглосуточно работает железнодорожный цех порта, который осуществляет подачу-уборку вагонов на места выгрузки-погрузки, провеску вагонов, их осмотр после выгрузки, учет, работу с собственниками/арендаторами вагонов.

Вместимость путей порта для оптимальной работы составляет 180 вагонов, а ограничений по грузам станция не имеет. Отмечу, что за последние 5 лет количество обработанных компаний вагонов увеличилось на 121%.

**«МП»:** *С какими перспективными направлениями компания связывает свое дальнейшее развитие? Каковы планы ОАО «Владморрыбпорта» на ближайшее будущее?*

— Одним из перспективных направлений, с которым мы связываем свое дальнейшее развитие, является переработка контейнерных грузов — очевидно, что по этому грузопотоку мы находимся в общемировом тренде. У нас функционирует контейнерный терминал, оказывающий весь спектр услуг, связанных с переработкой этого грузопотока: получение/выдача с терминала 20— и 40-футовых груженых/порожних контейнеров; погрузка/выгрузка контейнеров на судно/с судна; размещение и хранение грузов как в обычных, так и в рефрижераторных контейнерах; затарка контейнеров различными грузами и т.д.

При сохранении тенденции роста объемов грузов, перевозимых в контейнерах, для нас острее стоит вопрос модернизации контейнерного терминала и увеличения открытых площадок для хранения контейнеров. Сейчас на складских площадях терминала одновременно может храниться до 6 тыс. TEU.

В настоящее время в порту происходит обновление покрытия существующих складских площадей глубоководного причала №50 (допустимая осадка судов до 10,1 м), который перепрофилирован под перевалку контейнерных грузов.

Основные виды деятельности ОАО «Владморрыбпорт» сегодня, которые мы и в дальнейшем планируем развивать и совершенствовать, это: перевалка и технологическое накопление грузов различной номенклатуры; прием и отправка грузов, в том числе крупнотоннажных, во все регионы России железнодорожным транспортом; ор-



ганизация перевозок грузов железнодорожным транспортом; таможенное оформление экспортно-импортных и транзитных грузов; швартовные операции; буксирное обслуживание судов.

На акватории Владивостокского порта работают 4 наших буксира, которые обслуживают суда любого класса. За период 2005–2012 годы в порту происходил заметный рост количества судозаходов, а также увеличение деловитости судов, что говорит о востребованности такого вида портовых услуг. Стоит отметить, что у «Владморрыбпорта» нет недостатка в клиентах, от-

дающих ему предпочтение в оказании буксирных услуг.

Если подвести итог, то в целом в планах развития ОАО «Владморрыбпорт» — привлечение новых грузопотоков приоритетных номенклатур и за счет этого интенсивное использование основных средств на модернизацию портовой инфраструктуры, обновление материально-технической базы, внедрение информационных технологий.

В производственной деятельности в юбилейном 2013 году за счет реализуемых планов мы рассчитываем достичь грузооборота по итогам года более 3 млн тонн. ■